

Name	Professor Dr. Thomas Barthel	
Jahrgang	1973	
Akademische Ausbildung	1993 – 1998	Studium der Betriebswirtschaftslehre, Universität Mannheim mit der Spezialisierung: Öffentliche Betriebswirtschaftslehre, Betriebswirtschaftliche Steuerlehre sowie Steuerrecht
	2005 – 2008	Promotion zum Dr. rer. pol., Helmut-Schmidt-Universität – Universität der Bundeswehr Hamburg (HSU), mit den Prüfungsfächern im Rigorosum: Verwaltungswissenschaft, Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Marketing und Politikwissenschaft
Beruflicher Werdegang (ohne nebenberufliche und selbstständige Tätigkeiten)	1999 – 1999	Prüfungsassistent in der KÖS Revisionsabteilung der KPMG Prüfungs- und Beratungsgesellschaft für den Öffentlichen Sektor Aktiengesellschaft Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Mannheim
	1999 – 2000	Referent für Beteiligungen im Magistrat der Stadt Frankfurt a. M.
	2001 – 2004	Unternehmensberater für Public Management bei Amontis Consulting AG (ehemals ZUENDEL International Management Consultants GmbH), Heidelberg
	2005 – 2008	Wissenschaftlicher Mitarbeiter und SAP-Dozent, Helmut-Schmidt-Universität – Universität der Bundeswehr Hamburg, Fakultät für Wirtschafts- und Sozialwissenschaften, Institut für Verwaltungswissenschaft, Professur für Verwaltungslehre, insbesondere Information, Kameralistik und öffentliche Wirtschaft,
	2008 – 2015	Prof. Dr. Jürgen Gornas, Hamburg Professor für Öffentliche Betriebswirtschaftslehre, Kommunale Hochschule für Verwaltung in Niedersachsen (HSVN), Hannover und Fortbildungsreferent, Niedersächsisches Studieninstitut für öffentliche Verwaltung e. V. (NSI), Hannover
	2015 – bis heute	Professor für Verwaltungswissenschaft, Kommunale Hochschule für Verwaltung in Niedersachsen (HSVN), Hannover und Fortbildungsreferent, Niedersächsisches Studieninstitut für öffentliche Verwaltung e. V. (NSI), Hannover

**Schwerpunkte in der
Lehre**

HSVN – Bachelor-Studiengänge:

- Öffentliche Betriebswirtschaftslehre I:
Öffentliche Verwaltung in institutioneller Sicht und
Determinanten des Verwaltungshandelns
- Öffentliche Betriebswirtschaftslehre II:
Verwaltungsbetriebliche Grundfunktionen
- Öffentliche Betriebswirtschaftslehre III:
Neue Finanzierungsformen, Management und Controlling
in der öffentlichen Verwaltung
- Personalmanagement: Aufgaben, Organisation,
Personalführung, Personalbedarfsplanung,
Personalbedarfsdeckung und Personalentwicklung
- Verwaltungswissenschaft I: Öffentliche Verwaltung in
institutioneller Sicht und Determinanten des
Verwaltungshandelns (aktuell)
- Verwaltungswissenschaft II: Verwaltungs- und
Beteiligungsmanagement (aktuell)
- Public Governance und Neue Finanzierungsformen
(aktuell)
- Projekt Freie und Hansestadt Hamburg –
das Tor zum Public Management
- Verwaltungswissenschaft
- Verwaltungs- und Beteiligungsmanagement
- Konzernmanagement

HSVN – Master-Studiengang:

- Strategisches Management im Konzern Kommune
(aktuell)
- Qualitäts- und Prozessmanagement (aktuell)

HSVN – Diplom-Studiengänge:

- Verwaltungsmanagement
- Betriebliche Funktionen
- Entscheidungstechnik
- Statistik
- Investition und Finanzierung
- Kosten- und Leistungsrechnung
- Kommunales Beteiligungscontrolling
- Wahlpflichtfach Verwaltungscontrolling
- Wahlpflichtfach Strategisches Management / Controlling
- Wahlpflichtfach Beteiligungsmanagement / -controlling
- Projekt Freie und Hansestadt Hamburg –
das Tor zum Public Management

Hochschule Hannover – Bachelor-Studiengang

Verwaltungsinformatik

- Verwaltungshandeln (aktuell)

	<p>Duale Hochschule Baden-Württemberg Mannheim (DHBW Mannheim) – Bachelor-Studiengang Öffentliche Wirtschaft (Verwaltung/Versorger) sowie Bachelor-Studiengang Wirtschaftsförderung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Allgemeine Betriebswirtschaftslehre – Unternehmensführung (aktuell) • Allgemeine Betriebswirtschaftslehre – Mitarbeiterführung • Neue Steuerungsinstrumente • New Public Management • E-Government <p>Universität Mannheim – Bachelor-Studiengang Betriebswirtschaftslehre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kommunikation und Rhetorik • Projekt- und Changemanagement <p>Hochschule Nordhessen – Studienzentren Mannheim und Kiel:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Allgemeine Betriebswirtschaftslehre • Rechnungswesen • Organisation • Steuerrecht <p>Helmut-Schmidt-Universität – Universität der Bundeswehr Hamburg (HSU):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Unterstützung bei der Lehre des Professors: Public Management und Einrichten eines Controlling-Systems und Integration von Rechnungswesen und Logistik mit SAP R3 / Enterprise Release 4.70 (CO, FI und MM) und mit mySAP ERP ECC 5.0 CO, FI und MM in der Kommunalverwaltung
<p>Interdisziplinäre Aspekte</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Digitalisierung • E-Government • Investition und Finanzierung • Kommunalpolitik • Kommunalrecht • Kosten- und Leistungsrechnung • Wirtschaftsmathematik • Kommunale Doppik • Personalmanagement • Politikwissenschaft • Public Management • Statistik • Verwaltungsmanagement • Verwaltungsorganisation • Verwaltungswissenschaft
<p>Forschungsschwerpunkte</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Balanced-Scorecard und Performance Measurement • Benchmarking in öffentlichen Verwaltungen • Digitalisierung • Ergebnisorientierte Steuerung im Konzern Kommune • Hochschulmanagement / -controlling • Kommunales Beteiligungsmanagement / -controlling • Konzernmanagement / -controlling

	<ul style="list-style-type: none"> • Personalmanagement und Personalbedarfsplanung • Prozessmanagement • Strategisches Management / Strategisches Controlling • Wirkungsorientierte Verwaltungsführung in der Kernverwaltung
Akademische Selbstverwaltung	<ul style="list-style-type: none"> • Erstgutachter der Bachelorarbeit „Optimierung von Verwaltungsprozessen durch Digitalisierung am Beispiel der Einführung eines elektronischen Rechnungsworkflow bei der Stadt Stadthagen“ – Erster Preis in der Prämierung wissenschaftlicher Abschlussarbeiten von der Rektorenkonferenz der Hochschulen für den öffentlichen Dienst in Deutschland im Jahr 2021 • Mitglied im Hochschulrat (HSVN) von 2014-2020 • Mitglied im Kuratorium (HSVN) von 2014-2020 • Stellvertretendes Mitglied im Hochschulrat (HSVN) von 2011-2014 und ab 2020 • Stellvertretendes Mitglied im Kuratorium (HSVN) von 2011-2014 und ab 2020 • Mitglied in der Studienkommission (HSVN) von 2009-2011 • Mitglied in der Forschungskommission (HSVN) von 2009-2014 und ab 2021 • Mitglied in der Berufungskommission für die Professur E-Government und digitale Transformation (HSVN) 2020 • Externer Gutachter für die Professur Public Management an der Hochschule Harz – Hochschule für angewandte Wissenschaft 2019 • Mitglied in der Berufungskommission für die Institutsdozentenstelle Öffentliche Betriebswirtschaftslehre, insbesondere kommunales Marketing und Produktion (NSI) 2019 • Mitglied in der Berufungskommission für die Institutsdozentenstelle Öffentliche Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Verwaltungswissenschaft sowie Investition und Finanzierung (NSI) 2019 • Mitglied in der Berufungskommission für die Professur E-Government / Digitalisierung der Verwaltung (HSVN) 2018 • Mitglied in der Berufungskommission für die Professur Sozialer Wandel und Konfliktforschung (HSVN) 2016 • Mitglied in der Berufungskommission für die Professur für E-Government und Rechnungswesen (HSVN) 2016 • Mitglied in der Berufungskommission für die Professur für Kommunales Marketing (HSVN) 2014 • Mitglied in der Berufungskommission für die Professur für Personal- und Dienstleistungsmanagement (HSVN) 2011 • Mitglied in der Berufungskommission für die Institutsdozentenstelle Öffentliche Betriebswirtschaftslehre (NSI) 2010
Führungskräftefortbildung	<ul style="list-style-type: none"> • Web-Seminare zur Konzernsteuerung – Strategisches Management, Kommunales Bildungswerk e.V., Berlin (aktuell) • Web-Seminare zur Konzernsteuerung – Portfolio-Analyse,

	<p>Kommunales Bildungswerk e.V., Berlin (aktuell)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Web-Seminare zur Konzernsteuerung – Balanced Scorecard, Kommunales Bildungswerk e.V., Berlin (aktuell) • Web-Seminare zur Wirtschaftlichkeitsentscheidung unter Sicherheit, Kommunales Bildungswerk e.V., Berlin (aktuell) • Web-Seminare zur Wirtschaftlichkeitsentscheidung unter Risiko, Kommunales Bildungswerk e.V., Berlin (aktuell) • Web-Seminare zur Wirtschaftlichkeitsentscheidung unter Ungewissheit, Kommunales Bildungswerk e.V., Berlin (aktuell) • Tagesseminare (jeweils eintägig) zum strategischen Management im Rahmen des Intensiv-Zertifikatskurses für Führungskräfte: Management in der öffentlichen Verwaltung, Niedersächsisches Studieninstitut (NSI), Hannover • Tagesseminare (jeweils zweitägig) zum Personalmanagement im Rahmen des Intensiv-Zertifikatskurses für Führungskräfte: Management in der öffentlichen Verwaltung, Niedersächsisches Studieninstitut (NSI), Hannover • Strategisches Management in der Gemeinde Drochtersen, Ausschuss der Fraktionsvorsitzenden, Drochtersen • Experteninterview über die Einführung von Qualitätsmanagement in Kommunalverwaltungen, Magazin TRANSFERkompass Transferagentur Niedersachsen Finanzsteuerung und -service im Wandel – Finanzfunktion und Rollenverständnis der Steuerungsakteure, Digital Finance Summit, Freie und Hansestadt Hamburg
<p>Leiter von Fachtagungen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Moderator eines dreiteiligen Workshops zur Finanzwelt im Rahmen einer zweitägigen Fachtagung der Evangelischen Allianz e. V., Hamburg • Wissenschaftliche Leitung der Tagung Kommunales Management und Controlling – Praxis und Wissenschaft im Dialog mit dem Thema: Herausforderungen für das Kommunale Beteiligungsmanagement / -controlling • KGSt Arbeitsgruppe: Wirkungsorientierung und kleinere Kommunen, Hannover 2017
<p>Wissenschaftliche Fachvorträge</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Auswirkungen der Staatsverschuldung auf den Geld- und Gütermarkt sowie auf die Einkommensverteilung • Portfolioanalyse als Instrument des strategischen Verwaltungscontrollings • Ergebnisorientierte Steuerung in der Kommunalverwaltung • Three different Systems of Budget Law in Local Government since World War II • Controlling in Kommunalverwaltungen • Kriterien für ein erfolgreiches Beteiligungsmanagement • Controlling in Krankenhäusern

	<ul style="list-style-type: none">• Lebenszielplanung mit der Balanced-Scorecard• Ansatzpunkte für ein wirkungsorientiertes Controlling in der Hochschulsteuerung• Messung von Effizienz und Effektivität in der öffentlichen Verwaltung• Ergebnisorientierte Steuerung im Konzern Kommune• Implementierung eines effizienten und effektiven Beteiligungsmanagements / -controllings• Wirkungsorientierte Steuerung mit der Balanced Scorecard von kleinen Kommunen• Change Management bei kommunalen Unternehmen – Erfolgsfaktoren und Risiken• Finanzsteuerung und -service im Wandel – Finanzfunktion und Rollenverständnis der Steuerungsakteure
Projekterfahrung	<ul style="list-style-type: none">• Berufsgenossenschaften: Kundenbeziehungen werden immer wichtiger – eine empirische Studie über Berufsgenossenschaften• Boehringer Ingelheim KG: Analyse und Auswertungen für eine rationellere Bearbeitung von Logistik-Rechnungen• Bundesamt: Mitarbeit bei der Entwicklung eines Detailkonzepts für Organisation und Steuerung• CVJM Mannheim e. V.: Buchführung und Finanzen, u. a. Mitglied im Finanzbeirat• Energieversorgungsunternehmen: Jahresabschlussprüfung und Beantwortung von steuerlichen Fragen unter Oberleitung eines Wirtschaftsprüfers• Hessischer Landesrechnungshof: Unterstützung eines Leistungsvergleichs (Benchmarking) diverser Kommunen zum Thema Büro- und Kommunikationstechnik• Landeshauptstadt Düsseldorf: Politisches Controlling im Bereich Kultur• Procter & Gamble: Planung, Erstellung und Überarbeitung von Arbeitssicherheitsregeln• RWE Energie AG: Analyse von Kostenstellen, Erstellen von Vorgaben für Wirtschaftlichkeitsberechnungen, Ermitteln betriebswirtschaftlicher Kennzahlen und Zeitvergleiche• Stadtverwaltung Arnsberg: Kostenanalyse im Fuhrparkmanagement• Stadtverwaltung Frankfurt a. M.: Unterstützung bei der Umwandlung von Eigenbetrieben in GmbHs, Durchführung von Analysen im Vorfeld einer Fusion zweier gemeinnütziger Unternehmen, Unterstützung bei der Konzeption eines kommunalen Beteiligungsberichts• Stadtverwaltung Ginsheim-Gustavsburg: Analyse von Doppelstadteffekten im Personalbereich einer kommunalen Verwaltung, Anpassung von Kernkennzahlen zur Steuerung für die einzelnen Fachbereiche• Stadtverwaltung Mannheim: Begleitung bei der Erstellung des ersten kommunalen Beteiligungsberichts

- Terre des hommes, Osnabrück: Aufnahme und Analyse der Prozesse zur Haushalts- und Projektplanung
 - NSI, Hannover: Beratung der Institutsleitung bei der Einführung einer Kosten- und Leistungsrechnung
 - Evangelische Kirche Vahrenwald, Kooperationsprojekt zwischen der evangelischen Landeskirche Hannover-Vahrenwald und der Landeskirchlichen Gemeinschaft Hannover zum Neubau und zur Nutzung eines Gemeindezentrums mit Sakralraum (ehrenamtlich, Arbeitsgruppe Recht), Investitionsvolumen ca. 2,5 Millionen Euro auf vorhandenem Grundstück, Abriss der alten Kirche sowie vom Gemeindehaus und Neubau 2013–2015
 - Mitglied in der Arbeitsgruppe Wirkungsorientierung in kleinen Kommunen, Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement (KGSt) Köln (2016-2019)
 - Mitglied in der Arbeitsgruppe Finanzfunktion, Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement (KGSt) Köln (2017-2019)
-