

# Führen in der Sandwichrolle

Termin/e

Plätze verfügbar: 09.03.2026, 09:00 - 16:00 Uhr

Hannover

Teilnahmeentgelt

**290 EUR**

Das Teilnahmeentgelt beinhaltet die Veranstaltungsunterlagen und die Verpflegung sowie die darauf entfallende Mehrwertsteuer.

Dozierende/r

Dieter Pley

## Inhalt

---

- Im Spannungsfeld unterschiedlicher Erwartungen
- Klärung der eigenen Rolle
- Kommunikation nach „oben“ und „unten“
- Steuerung von Informationen
- Führen im operativen Geschäft
- Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter motivieren
- Authentizität und Glaubwürdigkeit
- Handlungs- und Gestaltungsspielräume nutzen

## Nutzen

---

Die Erwartungen an Führungskräfte im mittleren und gehobenen Management sind hoch. Sowohl Mitarbeiter/innen, die Bürgerinnen und Bürger, die Leitung des Hauses als auch die Politik haben Erwartungen, die in ihrer Gesamtheit für die Führungskraft oft als Spannungsfeld erlebt werden. Einerseits sind Führungskräfte in ihrer Position verantwortlich für das operative Geschäft und die damit verbundenen täglichen organisatorischen und fachlichen Aufgaben, andererseits haben sie die Verantwortung, Strategien zu verfolgen und vorgegebene Ziele und Parameter zu erreichen.

## Zielgruppe

---

Führungskräfte aus allen Verwaltungsbereichen

## Arbeitsmittel und Methodik

---

Kleingruppe: In diesem Seminar lernen Sie besonders intensiv aufgrund begrenzter Teilnehmer/innenzahl

Vortrag und Diskussion, Gruppenarbeit, Gruppenübungen, Einzelarbeit, Selbstreflexion

## Hinweise

---

## Anmeldung

---

Sie können sich bis zu zwei Wochen vor dem Veranstaltungstermin anmelden.

Zu diesem Zeitpunkt wird entschieden, ob die Veranstaltung stattfindet. Eine kostenfreie Abmeldung ist danach nicht mehr möglich. Selbstverständlich können sich kurzfristig Interessierte auch nach dem Anmeldeschluss verbindlich anmelden, sofern noch Plätze frei sind.

## Kontakt

---

Frau Johanna Berends

Telefon: 0511 1609-2815

E-Mail: [Johanna.Berends\(at\)nsi-hsvn.de](mailto:Johanna.Berends(at)nsi-hsvn.de)