

41319-26-03

# Der Wirtschaftsplan des kommunalen Unternehmens - Aufbau, Aussagen, Nutzungsmöglichkeiten

## Termin/e

Plätze verfügbar: 25.08.2026, 09:00 Uhr - 26.08.2026, 16:00

Uhr

Hannover

## Teilnahmeentgelt

**590 EUR**

Das Teilnahmeentgelt beinhaltet die Veranstaltungsunterlagen und die Verpflegung.

Ziel des Spezialseminars ist es, die Teilnehmenden umfassend in die Bedeutung und den Aufbau des Wirtschaftsplans einzuführen und sie zu befähigen, mit diesem in der Praxis umzugehen.

## Dozierende/r

Heike Dickmann



## Inhalt

Rechtsgrundlagen im Rahmen des Haushaltsrechts in ausgewählten Bundesländern

Aufbau des Wirtschaftsplans nach Eigenbetriebsrecht

Zusammenhang zwischen Haushaltsplan der Kommune und Wirtschaftsplan des Kommunalunternehmens

Erfolgsplan: Aufbau und Besonderheiten

Vermögensplan und Finanzplan im Vergleich

Stellenübersicht

Planungsmethodik: Planung laufender Tätigkeiten und Investitionsmaßnahmen

Analyse des Wirtschaftsplans: Aussagen und Verwendungsmöglichkeiten



## Nutzen

Kommunale Unternehmen (Eigenbetriebe, verbundene Unternehmen und Beteiligungen) sind dazu verpflichtet, für jedes Wirtschaftsjahr einen Wirtschaftsplan aufzustellen und den zu bewirtschaften. Ziel des Spezialseminars ist es, die Teilnehmenden umfassend in die Bedeutung und den Aufbau des Wirtschaftsplans einzuführen und sie zu befähigen, mit diesem in der Praxis umzugehen. Dazu gehört auch die Fähigkeit, alle im Erfolgs- und Vermögensplan enthaltenen Informationen nutzen zu können. In einigen Bundesländern wurde der Vermögensplan durch den Finanzplan ersetzt. Die Unterschiede zwischen Vermögens- und Finanzplan werden besprochen. In Übungen werden die Teilnehmenden mit der Methodik der Erstellung von Wirtschaftsplänen vertraut gemacht.



### **Zielgruppe**

für Beschäftigte von Kommunalverwaltungen, die mit der Anleitung, Überwachung und Kontrolle kommunaler Unternehmen befasst sind; für Beschäftigte aus kommunalen Unternehmen, die sich in die Problematik einarbeiten wollen;  
Rechnungsprüfer:innen und Mandatsträger:innen



### **Arbeitsmittel und Methodik**

Vortrag, Diskussion, praktische Übungen

GemO/Kommunalverfassung, Eigenbetriebsgesetz/VO und kommunale Haushalts- und Kassenverordnung des jeweiligen Bundeslandes, HGB



### **Hinweise**



### **Anmeldung**

Sie können sich bis zu zwei Wochen vor dem Veranstaltungstermin anmelden.

Zu diesem Zeitpunkt wird entschieden, ob die Veranstaltung stattfindet. Eine kostenfreie Abmeldung ist danach nicht mehr möglich. Selbstverständlich können sich kurzfristig Interessierte auch nach dem Anmeldeschluss verbindlich anmelden, sofern noch Plätze frei sind.



## **Kontakt**

**Frau Nicol Schmidt**

**Telefon: 0511 1609-2812**

**E-Mail: [nicol.schmidt\(at\)nsi-hsvn.de](mailto:nicol.schmidt(at)nsi-hsvn.de)**