

# Gebühren gerichtsfest kalkulieren - Ermessensspielräume erkennen und nutzen

## Termin/e

Plätze verfügbar: 07.10.2026, 09:00 Uhr - 08.10.2026, 16:00  
Uhr

Hannover

## Teilnahmeentgelt

**590 EUR**

Das Teilnahmeentgelt beinhaltet die Veranstaltungsunterlagen und die Verpflegung.

Erfahren Sie, wie Sie Ermessensspielräume im Gebührenrecht erkennen und geschickt nutzen können. Dieses Seminar richtet sich an alle, die ihre Fähigkeiten in der Gebührenkalkulation verfeinern möchten. Nutzen Sie diese Gelegenheit, um Ihr Know-how zu erweitern und Ihre Gebühren gerichtsfest zu kalkulieren!

## Dozierende/r

Manfred Heilemann



## Inhalt

Allgemeine rechtsgrundlagen der Gebührenerhebung

Grundzüge der Gebührenkalkulation nach dem KAG Niedersachsen

- Entgeltarten und Prinzipien des Gebührenrechts

- Begriff und Reichweite der öffentlichen Einrichtung

- Zweckmäßiger Ansatz der Kalkulationsperioden

- Erheblichkeit und Folgen von Kostenüberschreitungen

- Grund-, Mindest- und Leistungsgebühren

- Gebührenmaßstäbe

Nachkalkulation, Ermittlung und Verwendung von Über- und Unterdeckungen

Fehlerhaftes Satzungsrecht als Problem der Gebührenerhebung

## - Rückwirkende Änderung der Gebührensatzung

Gebührentarife: Einheitsgebühr oder Sondergebühr

Aufbau einer Gebührenkalkulation

## - Kostenrechnung als Grundlage der Kalkulation

## - Vorgaben durch das NKAG

Rechtliche Aspekte des Kostenbegriffs

## - Betriebswirtschaftliche Grundsätze im Gebührenrecht

## - Ansatzfähige und nicht ansatzfähige Kosten

## - Kalkulatorische Kostenarten als Kernproblemfeld bei der Kalkulation

(Abschreibungen, Zinsen und Wagnisse)

## - Besonderheiten bei Fremdleistungen, Personal- und Sachkosten

Erlöse in der Gebührenrechnung

Spezielle Problemfelder wesentlicher Benutzungsgebühren im Überblick

(Abwasser- und Abfallbeseitigung, Straßenreinigung, Friedhofswesen, Rettungsdienst/Feuerwehr, Marktwesen, Wohnheime)

Ermessensspielräume erkennen und nutzen

Aktuelle Entwicklung der Rechtsprechung zum Gebührenrecht



## Nutzen

Kommunale Benutzungsgebühren sind heutzutage eine echte Herausforderung. Es geht darum, sowohl die finanziellen Ziele im Auge zu behalten als auch die rechtlichen Vorgaben einzuhalten. Wie kann man also Gebühren erheben, die sowohl rechtssicher als auch wirtschaftlich sind, wenn sich die rechtlichen Anforderungen und wirtschaftlichen Rahmenbedingungen ständig ändern?

In unserem zweitägigen Seminar möchten wir Ihnen einen umfassenden Überblick über das Gebührenrecht (§ 5 NKAG) geben. Dabei lernen Sie nicht nur, wie man eine Gebührenkalkulation aufbaut, sondern auch, wie man Gebühren so gestaltet, dass sie vor Gericht Bestand haben und gleichzeitig finanzielle Ziele erreicht werden können. Wir bieten Ihnen auch wertvolle Argumentationshilfen für die öffentliche Diskussion über angemessene Gebühren. Ein weiterer Schwerpunkt liegt auf der aktuellen Entwicklung der Gesetzgebung und Rechtsprechung im Gebührenrecht. Besonderen Wert legen wir darauf, die Themen praxisnah zu gestalten und den Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmenden zu fördern.



## Zielgruppe

Finanzdezernat, Rechnungsprüfung, Eigenbetriebe und spezielle Fachbereiche



## Arbeitsmittel und Methodik

**Vortrag, Übungen, Fallbeispiele, Erfahrungsaustausch**

**Gesetzestext (KAG Niedersachsen), Taschenrechner**



## **Hinweise**



## **Anmeldung**

**Sie können sich bis zu zwei Wochen vor dem Veranstaltungstermin anmelden.**

**Zu diesem Zeitpunkt wird entschieden, ob die Veranstaltung stattfindet. Eine kostenfreie Abmeldung ist danach nicht mehr möglich. Selbstverständlich können sich kurzfristig Interessierte auch nach dem Anmeldeschluss verbindlich anmelden, sofern noch Plätze frei sind.**



## **Kontakt**

**Frau Nicol Schmidt**

**Telefon: 0511 1609-2812**

**E-Mail: [nicol.schmidt\(at\)nsi-hsvn.de](mailto:nicol.schmidt(at)nsi-hsvn.de)**